

20 MEMORIA  
25 ANUAL

VC MONEY **MOVE**

# VC MONEY MOVE

Visa Chile Sociedad Administradora  
de Cámara de Compensación  
de Pagos de Bajo Valor S.A.



AÑO **2025**

# ÍNDICE

Carta del Presidente _____	<b>4</b>
Identificación de la sociedad _____	<b>5</b>
Administración y personal _____	<b>7</b>
Propiedad y acciones _____	<b>9</b>
Hechos Esenciales _____	<b>10</b>
Estados Financieros _____	<b>11</b>



## CARTA DEL PRESIDENTE

Estimados Accionistas: Tengo el agrado de presentar a ustedes la Memoria Anual correspondiente al ejercicio 2025 de Visa Chile Sociedad Administradora de Cámara de Compensación de Pagos de Bajo Valor S.A. ("VC Money Move"), entidad creada para administrar y operar la Cámara de Compensación de Pagos de Bajo Valor de Visa en Chile, como una nueva infraestructura relevante del sistema financiero nacional.

En el desarrollo de sus funciones, VC Money Move cuenta con el respaldo del Grupo Visa y el acceso a los estándares, capacidades y mejores prácticas globales de Visa, los que respetan y están alineados al marco normativo chileno y a las exigencias específicas establecidas por el Banco Central de Chile y la Comisión para el Mercado Financiero (CMF). Esta vinculación permite a la Compañía operar bajo estándares internacionales en materia de seguridad, continuidad operacional, gestión de riesgos y eficiencia de los procesos de compensación y liquidación, fortaleciendo la resiliencia de la Cámara y contribuyendo a la estabilidad y confianza del sistema de pagos de bajo valor en Chile.

El año 2025 representó un hito fundamental en la evolución de VC Money Move, al obtener formalmente en el mes de junio la autorización de funcionamiento por parte de la CMF, lo que nos permitió iniciar nuestra operación con el apoyo de nuestros Participantes en cumplimiento de las implementaciones, pruebas y autorizaciones requeridas por el Banco Central de Chile y la CMF, conforme a lo dispuesto en el Capítulo III.H.6 del Compendio de Normas Financieras.

Durante este período, la principal prioridad de la Compañía estuvo orientada a asegurar la estabilidad operativa, la continuidad del servicio y la correcta ejecución de los procesos de aceptación, compensación y liquidación, en un marco de estricto cumplimiento normativo y prudencial. En este contexto, la Cámara operó bajo un modelo de gobierno corporativo, control interno y gestión de riesgos diseñado para resguardar la solidez y confiabilidad del sistema de pagos, en línea con las mejores prácticas internacionales aplicables a infraestructuras de mercado financiero.

Un eje central de nuestra gestión durante 2025 fue mantener una relación permanente y colaborativa con la CMF y el Banco Central de Chile, atendiendo los requerimientos propios del proceso de supervisión continua y reforzando la transparencia en la entrega de información relevante. Este diálogo técnico y oportuno permitió fortalecer el marco operativo de la Cámara y validar la solidez de los mecanismos implementados. En esta misma línea es relevante mencionar que la Cámara ha sido designada como Operador de Importancia Vital por la Agencia Nacional de Ciberseguridad (ANCI), en reconocimiento a su rol como

infraestructura crítica del sistema de pagos. Esta designación refuerza las obligaciones de la Compañía en materia de gestión de riesgos de ciberseguridad, continuidad operacional y reporte de incidentes, complementando el marco regulatorio aplicable del Banco Central de Chile y la Comisión para el Mercado Financiero.

El año 2025 también estuvo marcado por el trabajo coordinado con los participantes de la Cámara, con quienes se promovió una operación eficiente, segura y alineada con las obligaciones establecidas en el Reglamento Operativo. La adecuada interacción entre los distintos actores del sistema fue clave para el correcto funcionamiento de los ciclos de liquidación y para la mitigación de eventuales riesgos operativos o financieros.

Mirando hacia adelante, VC Money Move continuará enfocando sus esfuerzos en fortalecer su rol como infraestructura crítica del sistema de pagos, consolidando sus procesos y profundizando su cultura de gestión de riesgos, siempre dentro del marco regulatorio vigente y en coordinación con las autoridades competentes.

Finalmente, quisiera agradecer a los equipos de VC Money Move, a los participantes de la Cámara y a las autoridades regulatorias por su permanente apoyo y colaboración, los que han sido fundamentales para el desarrollo y consolidación de nuestra operación durante este primer año en régimen.

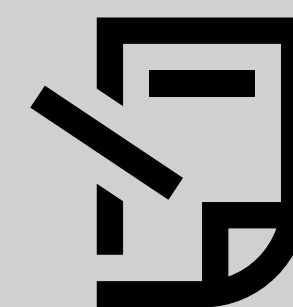
Les saluda atentamente

*Victor Wipe*

Victor Wipe Tala  
Presidente de Directorio de VC Money Move.



# IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD



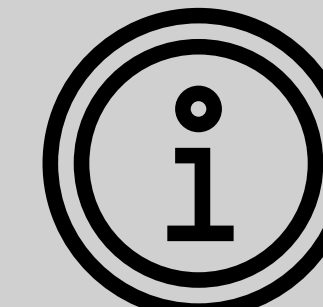
## Razón Social

Visa Chile Sociedad Administradora  
de Cámara de Compensación de  
Pagos de Bajo Valor S.A.



## RUT

77.312.531-7



## Domicilio

Calle Miraflores N°383, piso 10,  
oficina 1001, comuna de Santiago,  
Región Metropolitana, Chile.



## Tipo de entidad

Sociedad Anónima  
Especial



## Sitio Web

[visa.cl/legal/vcmoney-move](http://visa.cl/legal/vcmoney-move)



## Correo electrónico

Los accionistas pueden realizar sus  
consultas al correo electrónico  
[vcmoneymovenotifica@visa.com](mailto:vcmoneymovenotifica@visa.com)

## ACCIONISTAS

- 1. Servicios Visa International Limitada:** 95% capital accionario
- 2. Visa International Service Association:** 5% capital accionario

## DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS

Visa Chile Sociedad Administradora de Cámara de Compensación de Pagos de Bajo Valor S. A es una sociedad anónima especial, constituida por escritura pública de fecha 12 de junio de 2023, en la ciudad de Santiago, otorgada en la Octava Notaría de Santiago de don Luis Ignacio Manquehual Mery, anotada bajo el repertorio N°8.793-2023.

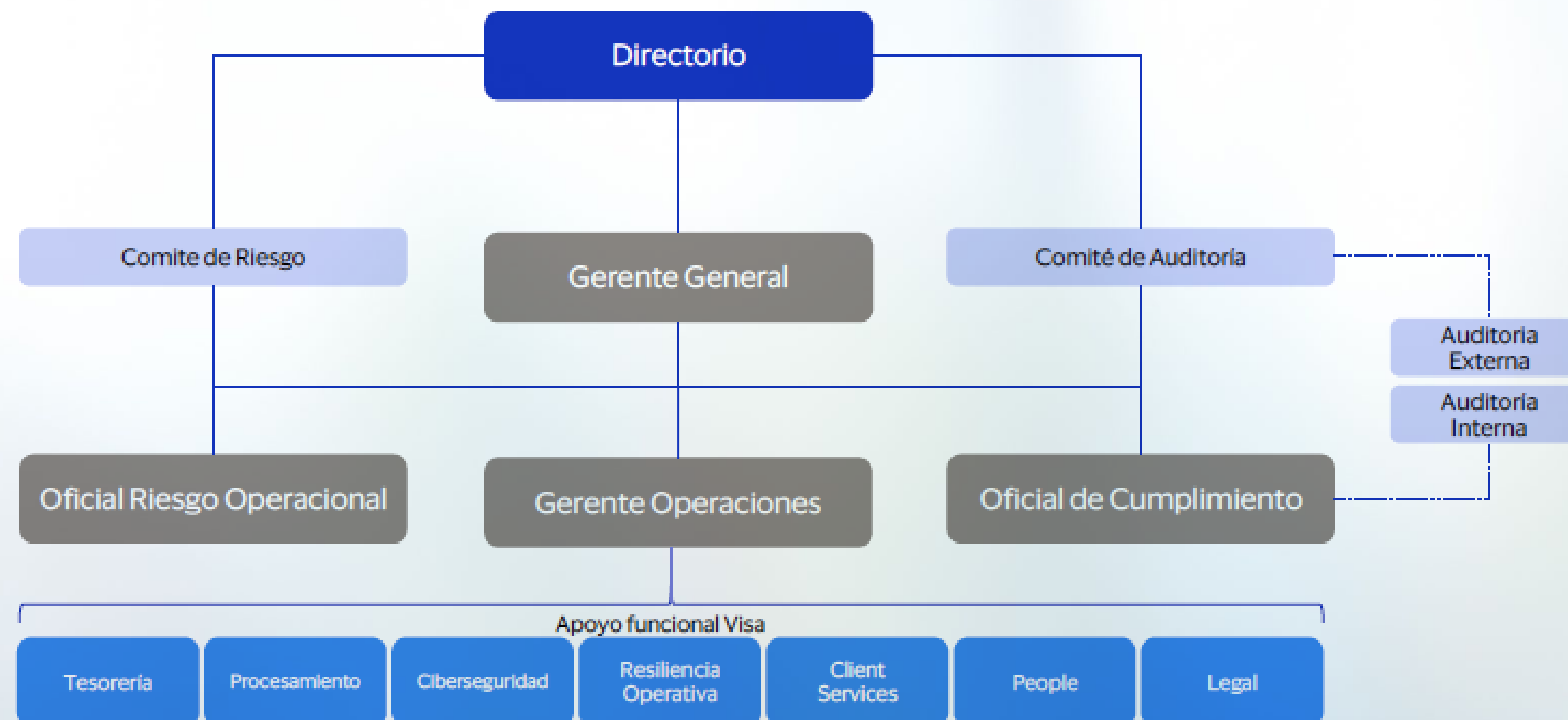
Se autorizó su existencia y aprobación de estatutos mediante resolución exenta N°6.273, de fecha 29 de agosto de 2023, por la CMF, la que fue inscrita a fojas 78.155 número 33.691 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago con fecha 30 de agosto del año 2023 y publicada en el Diario Oficial con fecha 09 de septiembre de 2023.

Se autorizó su funcionamiento por medio de resolución exenta N°2381 de fecha 27 de junio del 2025, por parte de la CMF. VC Chile Move no ha sido objeto de modificaciones a la fecha.



# ADMINISTRACIÓN Y PERSONAL

Organigrama VC Money Move



## DIRECTORIO

El Directorio de VC Money Move como máximo órgano de administración, se encuentra integrado por 6 miembros titulares, cada uno con sus respectivos suplentes, y su duración en el cargo, tanto para los directores titulares y suplentes, es por un período de 3 años, al final del cual se renovará en su totalidad.

Al 31 de diciembre de 2024 no existen directores ni ejecutivos principales que posean, en forma directa, acciones de la sociedad.

El actual directorio fue designado por Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada con fecha 27 de noviembre de 2024.

Por acuerdo adoptado en la Junta Extraordinaria de Accionistas de fecha 27 de noviembre de 2024, se acordó que los directores no serán remunerados por sus funciones.

## DIRECTORES



Víctor Wipe Tala  
**Presidente**



Marina Lett Brown  
**Directora**



Ignacio Oltra Gras  
**Director**



M. Verónica Ibáñez López  
**Directora**



Mariano Esteban Mini  
**Director**

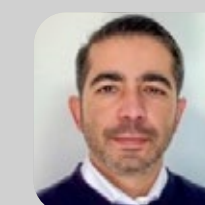


Luis Rodríguez Rodríguez  
**Director**

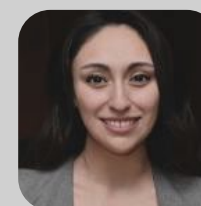
## EJECUTIVOS PRINCIPALES



Daniella Persi Mardones  
**Gerente General Interino**



Alejandro Jiménez Cabal  
**Gerente de Operaciones**



Jocelyn Alegría Trafiñanco  
**Oficial de Cumplimiento**



Carlos Perilla Pachón  
**Oficial de Riesgo Operativo**

# PROPIEDAD Y ACCIONES

## SITUACIÓN DE CONTROL

Servicios Visa International Limitada ejerce como entidad controladora de VC Money Move, con un 95% de la propiedad al 31 de diciembre de 2025.

## ACCIONISTAS

Al cierre del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2025, VC Money Move cuenta con un capital suscrito y pagado ascendente a \$1.000.000.000, dividido en 1.000.000.000 de acciones ordinarias, nominativas, de única serie, de igual valor cada una y sin valor nominal. Los accionistas al 31 de diciembre de 2025 son:

ACCIONISTA	NÚMERO DE ACCIONES
SERVICIOS VISA INTERNATIONAL LIMITADA	950.000.000 DE ACCIONES.
VISA INTERNATIONAL SERVICE ASSOCIATION	50.000.000 DE ACCIONES.
<b>TOTAL</b>	<b>1.000.000.000 DE ACCIONES</b>



## HECHOS ESENCIALES

- En Sesión Ordinaria de Directorio realizada el 25 de junio del año 2025, se acordó aceptar la renuncia del Gerente General, señor Gonzalo Valenzuela Lagos y designar como nueva Gerente General de la Sociedad a la señora María Jesús Fernández Lara.
- Dada la obtención de la autorización de funcionamiento otorgada por CMF el 27 de junio de 2025, se informó al Banco Central de Chile con fecha 30 de junio de 2025, que VC Money Move iniciaría sus operaciones el 1º de diciembre de 2025.
- En Sesión Extraordinaria de Directorio celebrada con fecha 23 de octubre de 2025 se acordó designar como gerente general interina de la Sociedad a Daniella Persi Mardones.
- VC Money Move inició sus operaciones conforme a lo estipulado, el 1 de diciembre de 2025, ejecutándose desde tal fecha cada ciclo de operación de manera exitosa, cumpliendo con los parámetros establecidos y sin incidencias.



VISA CHILE  
SOCIEDAD  
ADMINISTRADORA  
DE CÁMARA DE  
COMPENSACIÓN  
DE PAGOS DE BAJO  
VALOR S.A.

**ESTADOS DE  
SITUACIÓN FINANCIERA**  
al 31 de diciembre  
2025 y 2024  
Santiago, Chile.

Cifras en Miles de pesos chilenos (M\$)  
M\$ : Miles de pesos chilenos  
USD : Dólar americano

**INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE**

Señores Accionistas y Directores de  
Visa Chile Sociedad Administradora de Cámara de Compensación de Pagos de Bajo Valor S.A

**Informe sobre la auditoría de los estados financieros****Opinión**

Hemos auditado los estados financieros de Visa Chile Sociedad Administradora de Cámara de Compensación de Pagos de Bajo Valor S.A, que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025, los estados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo correspondientes al año terminado en esa fecha, y las notas a los estados financieros, incluyendo información de las políticas contables materiales.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera de Visa Chile Sociedad Administradora de Cámara de Compensación de Pagos de Bajo Valor S.A al 31 de diciembre de 2025, sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board.

**Fundamento de la opinión**

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros* de nuestro informe. Somos independientes de Visa Chile Sociedad Administradora de Cámara de Compensación de Pagos de Bajo Valor S.A de conformidad con el Código de Ética del Colegio de Contadores de Chile, y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

**Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno corporativo por los estados financieros**

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el International Accounting Standards Board y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de Visa Chile Sociedad Administradora de Cámara de Compensación de Pagos de Bajo Valor S.A de continuar como empresa en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con la empresa en marcha y utilizando la base contable de empresa en marcha excepto si la Administración tiene intención de liquidar de Visa Chile Sociedad Administradora de Cámara de Compensación de Pagos de Bajo Valor S.A o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista, que hacerlo.

Los responsables del gobierno corporativo son responsables de la supervisión del proceso de preparación y presentación de información financiera de Visa Chile Sociedad Administradora de Cámara de Compensación de Pagos de Bajo Valor S.A.



### *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros*

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros como un todo están exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe del auditor que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile siempre detecte una representación incorrecta material cuando exista. Las representaciones incorrectas pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, se podría esperar razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de representaciones incorrectas materiales en los estados financieros, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una representación incorrecta material debido a fraude es más elevado que en el caso de una representación incorrecta material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, representaciones intencionadamente erróneas o el caso omiso del control interno.
- Obtenemos entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de Visa Chile Sociedad Administradora de Cámara de Compensación de Pagos de Bajo Valor S.A.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de empresa en marcha y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de Visa Chile Sociedad Administradora de Cámara de Compensación de Pagos de Bajo Valor S.A para continuar como empresa en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe del auditor sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe del auditor. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que Visa Chile Sociedad Administradora de Cámara de Compensación de Pagos de Bajo Valor S.A deje de ser una empresa en marcha.
- Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

Comunicamos a los responsables del gobierno corporativo, entre otros asuntos, el alcance y la oportunidad planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

VC MONEY **MOVE**



AÑO **2025**



#### Otros Asuntos

El Colegio de Contadores de Chile A.G. aprobó que las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile adopten integralmente y sin reservas las Normas Internacionales de Auditoría emitidas por el International Auditing and Assurance Standards Board para las auditorías de los estados financieros preparados por el año iniciado a partir del 1 de enero de 2025.

La auditoría a los estados financieros de Visa Chile Sociedad Administradora de Cámara de Compensación de Pagos de Bajo Valor S.A al 31 de diciembre de 2024 fue efectuada de acuerdo con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile vigentes a esa fecha por los cuales emitimos una opinión sin modificaciones con fecha 25 de marzo de 2025.

BDO Auditores & Consultores Ltda.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Carolina Rojas Ríos'.



Carolina Denisse Macarena Rojas Ríos  
13435915-3 carolina.rojas@bdo.cl  
Firmado electrónicamente según Ley 19799  
el 24-03-2026 a las 19:03:02 con Firma Electrónica Avanzada  
Código de Validación: 1774389782652  
Validar en <https://www5.esigner.cl/esignercryptofront/documento/verificar/>



Carolina Rojas Ríos

Santiago 24 de marzo de 2026

*Este documento ha sido firmado electrónicamente por Carolina Rojas Ríos RUT: 13.435.915-3. El certificado digital puede encontrarse en la versión electrónica del documento.*

VC MONEY **MOVE**



AÑO **2025**



## VISA CHILE SOCIEDAD ADMINISTRADORA DE CÁMARA DE COMPENSACIÓN DE PAGOS DE BAJO VALOR S.A.

Estados de Situación Financiera	5
Estados de Resultados Integrales	7
Estados de Cambios en el Patrimonio	8
Estados de Flujos de Efectivo	9
Notas a los Estados Financieros	10
Nota 1 - Información General	10
Nota 2 - Principales Criterios Contables Aplicados	10
a) Período cubierto	10
b) Bases de preparación	11
c) Bases de medición	12
d) Uso de estimaciones	12
e) Presentación de estados financieros	12
f) Moneda funcional y conversión de moneda extranjera	13
g) Reconocimiento de ingresos	13
h) Instrumentos financieros - reconocimiento inicial y medición posterior	14
i) Impuesto a la renta e impuestos diferidos	16
j) Provisiones	16
k) Efectivo y equivalentes al efectivo	17
l) Clasificación corriente y no corriente	17
m) Cambios Contables y Reclasificaciones	18
Nota 3 - Efectivo y Equivalentes al Efectivo	18
Nota 4 - Otros activos no financieros corrientes	18
Nota 5 - Activos por impuesto corriente	18
Nota 6 - Activos por Impuestos diferidos	19
Nota 7 - Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	19
Nota 8 - Otras provisiones a corto plazo	20
Nota 9 - Saldos y Transacciones con entidades relacionadas	20
Nota 10 - Patrimonio	22
Nota 11 - Ingresos de actividades ordinarias	22
Nota 12 - Costo de Venta	23
Nota 13 - Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera	23
Nota 14 - Administración del riesgo	24
Nota 15 - Contingencias	26
Nota 16 - Cauciones	26
Nota 17 - Sanciones	26
Nota 18 - Hechos Posteriores	26

**VISA CHILE  
SOCIEDAD ADMINISTRADOR  
DE CÁMARA DE  
COMPENSACIÓN DE  
PAGOS DEBAJO VALOR S.A.**

Estados de situación financiera

Por los años terminados el 31  
de diciembre de 2025 y 2024

<b>ACTIVOS</b>	<b>Nota</b>	<b>2025 M\$</b>	<b>2024 M\$</b>
<b>Activo Corriente</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo	(3)	851.514	938.539
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	(9)	202.975	-
Otros activos no financieros corrientes	(4)	37	29
Activos por impuesto corriente	(5)	2.030	-
Total activo corriente		<u>1.056.556</u>	<u>938.568</u>
<b>Activo no Corriente</b>			
Activos por impuesto diferido	(6)	23.485	32.218
Total activo no corriente		<u>23.485</u>	<u>32.218</u>
Total Activos		<u><u>1.080.041</u></u>	<u><u>970.786</u></u>

**VISA CHILE  
SOCIEDAD ADMINISTRADOR  
DE CÁMARA DE  
COMPENSACIÓN DE  
PAGOS DEBAJO VALOR S.A.**

Estados de situación financiera

Por los años terminados el 31  
de diciembre de 2025 y 2024

<b>PASIVOS Y PATRIMONIO</b>	<b>Nota</b>	<b>2025 M\$</b>	<b>2024 M\$</b>
<b>Pasivo Corriente</b>			
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	(7)	32.143	2.181
Otras provisiones a corto plazo	(8)	19.787	-
Total pasivo corriente		<u>51.930</u>	<u>2.181</u>
<b>Pasivo no Corriente</b>			
Total pasivo no corriente		<u>-</u>	<u>-</u>
Total Pasivos		<u>51.930</u>	<u>2.181</u>
<b>Patrimonio</b>			
Capital pagado	(10)	1.027.679	1.027.679
Ganancias (Pérdidas) acumuladas		432	(59.074)
Total patrimonio		<u>1.028.111</u>	<u>968.605</u>
Total Pasivos y Patrimonio		<u>1.080.041</u>	<u>970.786</u>

Las notas adjuntas números 1 al 18 forman parte integral de estos estados financieros

**VISA CHILE  
SOCIEDAD ADMINISTRADOR  
DE CÁMARA DE  
COMPENSACIÓN DE  
PAGOS DEBAJO VALOR S.A.**

Estados de situación financiera

Por los años terminados el 31  
de diciembre de 2025 y 2024

Estado de Resultados por naturaleza	Nota	2025 M\$	2024 M\$
<b>Ingresos de actividades ordinarias</b>	(11)	<u>202.975</u>	<u>-</u>
<b>Costo de Venta</b>			
Honorarios profesionales	(12)	(64.509)	(117.460)
Costos generales	(12)	(14.479)	(2.321)
Costos bancarios	(12)	(2.828)	(1.216)
<b>Total Costo de Venta</b>		<u>(81.816)</u>	<u>(120.997)</u>
<b>Ganancias (Pérdidas) de actividades operacionales</b>		<u>121.159</u>	<u>(120.997)</u>
Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera	(13)	(52.921)	29.724
Resultados por unidades de reajuste		1	(19)
<b>Ganancia (Pérdida) antes de Impuestos</b>		<u>68.239</u>	<u>(91.292)</u>
Gasto por impuestos a las ganancias	(6)	(8.733)	32.218
<b>Ganancia (Pérdida) procedente de operaciones continuas</b>		<u>59.506</u>	<u>(59.074)</u>
<b>Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuas</b>		<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Ganancia (Pérdida)</b>		<u>59.506</u>	<u>(59.074)</u>
<b>Pérdida por acción</b>			
<b>Pérdida por acción básica</b>			
Pérdida por acción básica en operaciones continuadas		0,0595	0,0591
<b>Pérdida por acción básica</b>		<u>0,0595</u>	<u>0,0591</u>
<b>Estados de resultados integrales</b>		<b>2025 M\$</b>	<b>2024 M\$</b>
Ganancia (Pérdida)		<u>59.506</u>	<u>(59.074)</u>
Resultado integral total		<u>59.506</u>	<u>(59.074)</u>

Las notas adjuntas números 1 al 18 forman parte integral de estos estados financieros

**AÑO 2025**

**VISA CHILE  
SOCIEDAD ADMINISTRADOR  
DE CÁMARA DE  
COMPENSACIÓN DE  
PAGOS DEBAJO VALOR S.A.**

Estados de situación financiera

Por los años terminados el 31  
de diciembre de 2025 y 2024

	<b>Capital pagado M\$</b>	<b>Resultados Acumulados M\$</b>	<b>Total Patrimonio M\$</b>
<b>Saldos al 1 de enero de 2025</b>	1.027.679	(59.074)	968.605
Cambios en patrimonio:			
Ganancia del ejercicio	-	59.506	59.506
<b>Saldo final al 31 de diciembre de 2025</b>	<b>1.027.679</b>	<b>432</b>	<b>1.028.111</b>
<b>Saldos al 1 de enero de 2024</b>	-	-	-
Cambios en patrimonio:			
Reajuste acciones suscritas	-	-	-
Pago de acciones suscritas	1.027.679	-	1.027.679
Resultado integral:			
(Pérdida) del ejercicio	-	(59.074)	(59.074)
<b>Saldo final al 31 de diciembre de 2024</b>	<b>1.027.679</b>	<b>(59.074)</b>	<b>968.605</b>

Las notas adjuntas números 1 al 18 forman parte integral de estos estados financieros

**VISA CHILE  
SOCIEDAD ADMINISTRADOR  
DE CÁMARA DE  
COMPENSACIÓN DE  
PAGOS DEBAJO VALOR S.A.**

Estados de situación financiera

Por los años terminados el 31  
de diciembre de 2025 y 2024

	Nota	2025 M\$	2024 M\$
<b>Flujos de efectivo utilizados en actividades de operación</b>			
Clases de pagos por actividades de operación			
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(34.104)	(118.864)
<b>Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de operación</b>		<u>(34.104)</u>	<u>(118.864)</u>
<b>Flujos de efectivo procedentes de actividades de inversión</b>			
Dividendos percibidos		-	-
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de inversión</b>		<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>			
Préstamos y otros saldos recibidos de empresas relacionadas		-	25.682
Préstamos y otros saldos pagados a empresas relacionadas		-	(25.682)
Acciones suscritas y pagadas	(10)	-	1.027.679
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de financiación</b>		<u>-</u>	<u>1.027.679</u>
<b>Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio</b>		(34.104)	908.815
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo</b>		<u>(52.921)</u>	<u>29.724</u>
<b>Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>		(87.025)	938.539
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Ejercicio</b>		938.539	-
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	(3)	<u><b>851.514</b></u>	<u><b>938.539</b></u>

Las notas adjuntas números 1 al 16 forman parte integral de estos estados financieros

**VISA CHILE  
SOCIEDAD ADMINISTRADOR  
DE CÁMARA DE  
COMPENSACIÓN DE  
PAGOS DEBAJO VALOR S.A.**

Estados de situación financiera

Por los años terminados el 31  
de diciembre de 2025 y 2024

### Nota 1 - Información General

Visa Chile Sociedad Administradora de Cámara de Compensación de Pagos de Bajo Valor S.A., (en adelante indistintamente “VC Chile Move” o “la Sociedad”) es una Sociedad Anónima especial autorizada para iniciar operaciones de Cámaras de Compensación de Pagos de Bajo Valor desde el 27 de junio de 2025, RUT: 77.312.531-7 de duración Indefinida, cuyo domicilio está ubicado en Calle Miraflores N°383, piso 10, of 1001, comuna de Santiago, Región Metropolitana, Chile.

El objeto exclusivo de la Sociedad es: La administración y operación de una o más cámaras de compensación para pagos de bajo valor y las demás actividades que autorice la normativa emitida por la Comisión para el Mercado Financiero y el Banco Central para este tipo de entidades.

Con fecha 29 de agosto de 2023, la Comisión para el Mercado Financiero autorizó la existencia de la Sociedad por resolución N°6.273 del 29 de agosto de 2023, regida por la normativa aplicable a las administradoras de cámaras de compensación para pagos de bajo valor, y se aprobaron sus estatutos en los términos acordados en la escritura pública de constitución social, otorgada con fecha 12 de junio de 2023, en la Octava Notaría de Santiago de don Luis Ignacio Manquehual Mery, bajo el Repertorio N°8.793-2023.

Con fecha 27 de junio de 2025, la Comisión para el Mercado Financiero autorizó el inicio de operaciones de Cámaras de Compensación de Pagos de Bajo Valor, y a partir del 1 de diciembre de 2025 la sociedad inició las operaciones para facturar ingresos con su relacionada Visa International Service Association.

La sociedad es la entidad responsable de la administración y operación de la Cámara Visa en Chile, la cual se constituye como una unidad estratégica de Grupo Visa para el desarrollo y la penetración del procesamiento de red doméstico en Chile, mediante el mantenimiento de la operativa actual de compensación y liquidación en Chile de órdenes de pago domésticas de bajo valor, complementándola con una estructura organizacional, infraestructura tecnológica, estándares operativos y gestión de riesgos, así como otros recursos con los que cuenta Grupo Visa globalmente.

Entidad controladora: Servicios Visa International Limitada.

### Nota 2 - Principales Criterios Contables Aplicados

#### a) Período cubierto

Los presentes estados financieros cubren los siguientes ejercicios:

- Estados de situación financiera: al 31 de diciembre de 2025 y 2024
- Estados de resultados integrales por función: por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024.
- Estados de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024.

Los presentes estados financieros han sido aprobados por el Directorio con fecha 24 de Marzo de 2026.

**VISA CHILE  
SOCIEDAD ADMINISTRADOR  
DE CÁMARA DE  
COMPENSACIÓN DE  
PAGOS DEBAJO VALOR S.A.**

Estados de situación financiera

Por los años terminados el 31  
de diciembre de 2025 y 2024

**Nota 2 - Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)**

**b) Bases de preparación**

Los presentes estados financieros, han sido preparados de acuerdo con las Normas de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), establecidas en su Compendio de Normas Contables, las normas aplicables a las Sociedades de Apoyo al Giro Bancario, y en todo aquello que no sea tratado por él ni se contraponga con sus instrucciones, deben ceñirse a los criterios contables de general aceptación, que corresponden a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por la International Accounting Standards Board (en adelante "IASB").

**Nuevos pronunciamientos contables**

**b.1)** Las siguientes nuevas normas ya se encuentran vigentes para su aplicación:

Enmiendas a NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
NIC 21, Falta de intercambiabilidad	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2025

**b.2)** Las siguientes nuevas normas y enmiendas han sido emitidas pero su fecha de aplicación aún no está vigente:

Enmiendas a NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
NIIF 9 y NIIF 7 - Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2026
NIIF 1, NIIF 7, NIIF 9, NIIF 10 y NIC 7 – Mejoras anuales a las IFRS	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2026
NIIF 9 y NIIF 7 - Contratos referidos a la electricidad dependiente de la naturaleza	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2026
NIIF 18 Presentación y revelación en estados financieros.	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2027
NIIF 19 Subsidiarias sin responsabilidad pública.	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2027
NIIF 21 Conversión a una Moneda de Presentación Hiperinflacionaria – Enmiendas a la NIC 21.	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2027

La Administración se encuentra analizando el potencial impacto de la adopción de las nuevas normas y enmiendas a las normas.

**VISA CHILE  
SOCIEDAD ADMINISTRADOR  
DE CÁMARA DE  
COMPENSACIÓN DE  
PAGOS DEBAJO VALOR S.A.**

Estados de situación financiera

Por los años terminados el 31  
de diciembre de 2025 y 2024

**Nota 2 - Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)**

**c) Bases de medición**

Los presentes estados financieros por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024 han sido preparados en base de costo histórico.

**d) Uso de estimaciones**

En la preparación de los presentes estados financieros se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración de Visa Chile Sociedad Administradora de Cámara de Compensación de Pagos de Bajo Valor S.A, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, costos y gastos y compromisos que figuran registrados en ellos.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de emisión de los presentes estados financieros, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos períodos, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los correspondientes estados financieros futuros.

Las estimaciones realizadas en los presentes estados financieros corresponden a impuestos diferidos generados por la pérdida tributaria.

**e) Presentación de estados financieros**

**- Estados de Situación Financiera**

La Sociedad ha optado por presentar su estado de situación financiera bajo el formato clasificado (corriente y no corriente).

**- Estados Integrales de Resultados**

La Sociedad ha optado por presentar sus estados de resultados clasificados por naturaleza.

**- Estados de Flujos de Efectivo**

La Sociedad ha optado por presentar su estado de flujo de efectivo de acuerdo con el método directo.

**VISA CHILE  
SOCIEDAD ADMINISTRADOR  
DE CÁMARA DE  
COMPENSACIÓN DE  
PAGOS DEBAJO VALOR S.A.**

Estados de situación financiera

Por los años terminados el 31  
de diciembre de 2025 y 2024

**Nota 2 - Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)**

**f) Moneda funcional y conversión de moneda extranjera**

Los presentes Estados financieros son presentados en pesos chilenos, que es la moneda funcional y de presentación de la Sociedad.

Las transacciones en una moneda distinta a la moneda funcional se consideran en moneda extranjera y son inicialmente registradas al tipo de cambio de la moneda funcional a la fecha de la transacción. Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera son traducidos al tipo de cambio de la moneda funcional a la fecha del estado de situación financiera. Todas las diferencias son registradas con cargo o abono a resultados integrales.

Al cierre de cada ejercicio, los activos y pasivos en moneda extranjera y en unidades de fomento, han sido expresados en moneda corriente de acuerdo con las siguientes paridades:

Moneda o unidad	2025 \$	2024 \$
Unidad de fomento	39.727,96	38.416,69
Dólar estadounidense	907,13	996,46

**g) Reconocimiento de ingresos**

Los ingresos por servicios son reconocidos en la medida que es probable que los beneficios económicos fluirán a la Sociedad y puedan ser confiablemente medidos. Los ingresos son medidos al valor razonable del pago recibido, excluyendo descuentos, rebajas y otros impuestos a la venta o derechos.

La Compañía cuenta con la autorización de la Comisión del Mercado Financiero de Chile (CMF) desde el 27 de junio de 2025. A partir del 1 de diciembre de 2025, se iniciaron las operaciones para facturar ingresos con su relacionada Visa International Service Association, aplicando un mark up del 10%. La Cámara será la entidad encargada de procesar las transacciones domésticas, y este servicio se cobrará de manera trimestral.

El criterio definido para clasificar los costos a facturar es el siguiente:

**Costos reembolsados (Pass Through):** se trasladan por su costo real, sin *mark-up*, porque no implican valor agregado adicional por parte del equipo (ej.: viáticos, transporte, etc.).

**Costos con *mark-up*:** aplican cuando la compañía incorpora gestión, coordinación o servicios adicionales, por lo que corresponde añadir el margen establecido.

**VISA CHILE  
SOCIEDAD ADMINISTRADOR  
DE CÁMARA DE  
COMPENSACIÓN DE  
PAGOS DEBAJO VALOR S.A.**

Estados de situación financiera

Por los años terminados el 31  
de diciembre de 2025 y 2024

**Nota 2 - Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)**

**h) Instrumentos financieros - reconocimiento inicial y medición posterior**

De acuerdo con NIIF 9, la Sociedad clasifica sus instrumentos financieros en las categorías utilizadas para efectos de su gestión y valorización: i) a valor razonable con efectos en resultados, ii) a valor razonable con efecto en Patrimonio y, iii) a costo amortizado. Esta clasificación depende de la intención con que se adquieren dichos activos.

La Sociedad clasifica los activos financieros sobre la base del:

- Modelo de negocio de la entidad para gestionar los activos financieros,
- y de las características de los flujos de efectivo contractuales del activo financiero.

**h.1) Préstamos y cuentas por cobrar**

Son valorizadas al costo amortizado. Corresponden a activos financieros no derivados con pagos fijos y determinables, que no son cotizados en un mercado activo. Surgen de operaciones de préstamo de dinero, bienes o servicios directamente a un deudor sin intención de negociar la cuenta a cobrar y, además, no están dentro de las siguientes categorías:

- Aquellas en las cuales se tiene la intención de vender inmediatamente en un futuro próximo y que son mantenidas para su comercialización.
- Aquellas designadas en su reconocimiento inicial como disponibles para la venta.
- Aquellas mediante las cuales el tenedor no pretende parcialmente recuperar sustancialmente toda su inversión inicial por otras razones distintas al deterioro del crédito y, por lo tanto, deben ser clasificadas como disponibles para la venta.
- Después de su reconocimiento inicial, estos instrumentos financieros son medidos a su costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva, menos su deterioro de crédito. La amortización de la tasa de interés efectiva es incluida en los ingresos financieros del Estado de Resultados Integrales. A su vez, las pérdidas por deterioro son reconocidas en el Estado de Resultados Integrales en los costos financieros.

**h.2) Deterioro de Activos financieros**

La Sociedad evalúa periódicamente si existen indicadores que alguno de sus activos financieros pudiese estar deteriorados. Si existen tales indicadores se realiza una estimación del monto recuperable del activo.

El monto recuperable de un activo es el mayor valor entre el valor justo de un activo o unidad generadora de efectivo menos los costos de venta y su valor en uso, y es determinado para un activo individual a menos que el activo no genere entradas de efectivo que son claramente independientes de otros activos o grupos de activos.

**VISA CHILE  
SOCIEDAD ADMINISTRADOR  
DE CÁMARA DE  
COMPENSACIÓN DE  
PAGOS DEBAJO VALOR S.A.**

Estados de situación financiera

Por los años terminados el 31  
de diciembre de 2025 y 2024

**Nota 2 - Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)**

**h) Instrumentos financieros - reconocimiento inicial y medición posterior (continuación)**

**h.2) Deterioro de Activos financieros (continuación)**

h.2.1) Activos financieros a costo amortizado (préstamos y cuentas por cobrar)

Esta provisión se determina cuando exista evidencia de que la Sociedad recibirán los pagos de acuerdo con los términos originales de la venta. Se realizan provisiones cuando el cliente se acoge a algún convenio judicial de quiebra o cesación de pagos, o cuando han sido agotadas todas las instancias del cobro de la deuda en un período de tiempo razonable. Estas son: llamados, envío de correo electrónico, cartas de cobranza. En el caso de nuestras afiliadas, las provisiones se estiman usando un porcentaje de las cuentas por cobrar que se determina caso a caso dependiendo de la clasificación interna del riesgo del cliente y de la antigüedad de la deuda (días vencidos).

**h.3) Pasivos financieros**

h.3.1) Créditos y Préstamos que devengan interés

Todos los créditos y préstamos son inicialmente reconocidos al valor justo del pago recibido menos los costos directos atribuibles a la transacción. En forma posterior al reconocimiento inicial son medidos al costo amortizado usando el método de tasa efectiva de interés.

Las utilidades y las pérdidas son reconocidas con cargo o abono a resultados integrales cuando los pasivos son dados de baja o amortizados.

h.3.2) Pasivos financieros a valor justo a través de resultados

Los pasivos financieros a valor justo a través de resultados incluyen pasivos financieros mantenidos para la negociación y pasivos financieros designados en su reconocimiento inicial como a valor justo a través de resultados.

**VISA CHILE  
SOCIEDAD ADMINISTRADOR  
DE CÁMARA DE  
COMPENSACIÓN DE  
PAGOS DEBAJO VALOR S.A.**

Estados de situación financiera

Por los años terminados el 31  
de diciembre de 2025 y 2024

**Nota 2 - Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)**

**i) Impuesto a la renta e impuestos diferidos**

Los activos y pasivos por impuesto a la renta para el período actual y períodos anteriores han sido determinados considerando el monto que se espera recuperar o pagar de acuerdo con las disposiciones legales vigentes o sustancialmente promulgadas a la fecha del estado de situación financiera.

El importe de los impuestos diferidos se obtiene a partir del análisis de las diferencias temporales que surgen por diferencias entre los valores tributarios y contables de los activos y pasivos.

Las diferencias temporales, generalmente, se tornan imponibles o deducibles cuando el pasivo es liquidado o el activo es recuperado. Un pasivo o un activo por impuesto diferido representa el monto de impuesto pagadero o reembolsable en ejercicios futuros bajo las tasas tributarias actualmente promulgadas como resultado de diferencias temporales determinadas a la fecha de emisión de los estados financieros. Los activos y pasivos por impuestos diferidos se clasifican como no corrientes.

**j) Provisiones**

Las provisiones son reconocidas cuando:

- La Sociedad tiene una obligación presente como resultado de un evento pasado,
- Es probable que se requiera una salida de recursos incluyendo beneficios económicos para liquidar la obligación,
- Se puede hacer una estimación confiable del monto de la obligación.

En la eventualidad que la provisión o una parte de ella sea reembolsada, el reembolso es reconocido como un activo separado solamente si se tiene una certeza cierta del ingreso.

En el estado de resultados integrales el costo por cualquier provisión es presentado en forma neta de cualquier reembolso.

Si el efecto del valor del dinero en el tiempo es significativo, las provisiones son descontadas usando una tasa de descuento antes de impuesto que refleja los riesgos específicos del pasivo.

Cuando se usa una tasa de descuento, el aumento en la provisión debido al paso del tiempo es reconocido como un costo financiero.

**VISA CHILE  
SOCIEDAD ADMINISTRADOR  
DE CÁMARA DE  
COMPENSACIÓN DE  
PAGOS DEBAJO VALOR S.A.**

Estados de situación financiera

Por los años terminados el 31  
de diciembre de 2025 y 2024

**Nota 2 - Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)**

**k) Efectivo y equivalentes al efectivo**

El equivalente al efectivo corresponde a inversiones a corto plazo de gran liquidez, que son fácilmente convertibles en montos conocidos de efectivo y sujetos a un riesgo poco significativo de cambio en su valor con vencimiento no superior a tres meses.

Para los propósitos del estado de flujos de efectivo, el efectivo y equivalente al efectivo consiste en disponible y equivalente al efectivo de acuerdo con lo definido anteriormente, neto de sobregiros bancarios pendientes.

El estado de flujo de efectivo recoge los movimientos de caja realizados durante el período, determinados por el método indirecto. En estos estados de flujos de efectivo se utilizan las siguientes expresiones en el sentido que figura a continuación:

**- Flujos de efectivo**

Entradas y salidas de efectivo o de otros medios equivalentes, entendiendo por éstos las inversiones a plazo inferior a tres meses de gran liquidez y bajo riesgo de alteraciones en su valor.

**- Actividades de operación**

Son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos y egresos ordinarios del Grupo, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiamiento.

**- Actividades de inversión**

Las de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos no corrientes y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.

**- Actividades de financiamiento**

Actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio y de los pasivos de carácter financiero.

**l) Clasificación corriente y no corriente**

En el estado de situación financiera, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos, es decir, como corrientes aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses y como no corrientes, los de vencimiento superior a dicho período. En el caso que existiese obligaciones cuyo vencimiento es inferior a doce meses, pero cuyo refinanciamiento a largo plazo esté asegurado a discreción de la Sociedad, mediante contratos de crédito disponibles de forma incondicional con vencimiento a largo plazo, podrían clasificarse como pasivos a largo plazo.

**VISA CHILE  
SOCIEDAD ADMINISTRADOR  
DE CÁMARA DE  
COMPENSACIÓN DE  
PAGOS DEBAJO VALOR S.A.**

Estados de situación financiera

Por los años terminados el 31  
de diciembre de 2025 y 2024

**Nota 2 - Principales Criterios Contables Aplicados (continuación)**

**m) Cambios Contables y Reclasificaciones**

La Sociedad no ha efectuado cambios contables derivados de correcciones de errores ni de modificaciones en sus políticas contables. No obstante, al 31 de diciembre de 2025 se efectuó una reclasificación con el objetivo de mejorar la presentación de los estados financieros.

Dicha reclasificación corresponde a un monto de M\$81.816 y 120.997 respectivamente, que fue trasladado al rubro "Costo de Venta" (Nota 12), el cual durante el ejercicio 2024 había sido presentado bajo "Otros Gastos por Naturaleza". Esta reclasificación se ha efectuado de manera comparativa para efectos de presentación.

**Nota 3 - Efectivo y Equivalentes al Efectivo**

El efectivo y equivalentes al efectivo comprende todos los saldos disponibles en bancos y su detalle es el siguiente:

	2025 M\$	2024 M\$
Banco en moneda nacional	315.597	346.914
Banco en moneda extranjera	535.917	591.625
Total	<u>851.514</u>	<u>938.539</u>

**Nota 4 - Otros activos no financieros corrientes**

El detalle de los otros activos no financieros corrientes es el siguiente:

	2025 M\$	2024 M\$
<b>Otros activos no financieros corrientes</b>		
IVA Crédito Fiscal	37	29
Total	<u>37</u>	<u>29</u>

**Nota 5 - Activos por impuesto corriente**

El detalle de los Activos por impuesto corriente el siguiente:

	2025 M\$	2024 M\$
<b>Activos por impuesto corriente</b>		
P.P.M	2.030	-
Total	<u>2.030</u>	<u>-</u>

**VISA CHILE  
SOCIEDAD ADMINISTRADOR  
DE CÁMARA DE  
COMPENSACIÓN DE  
PAGOS DEBAJO VALOR S.A.**

Estados de situación financiera

Por los años terminados el 31  
de diciembre de 2025 y 2024

**Nota 6 - Activos por Impuestos diferidos**

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Sociedad presenta activos por impuestos diferidos por M\$23.485 y M\$32.218, respectivamente, originados por pérdidas tributarias acumuladas de M\$86.981 y M\$119.325, respectivamente, calculadas aplicando una tasa de impuesto del 27%.

La Administración ha evaluado la recuperabilidad de estos activos por impuestos diferidos considerando las proyecciones de resultados tributarios futuros de la Sociedad, estimando que existirán utilidades tributarias suficientes para su utilización en períodos futuros.

	2025 M\$	2024 M\$
<b>Activos por impuestos diferidos</b>		
Perdida Tributaria	23.485	32.218
Total	<u>23.485</u>	<u>32.218</u>

El resultado por Gasto por impuesto a las ganancias se detalla a continuación:

	2025 M\$	2024 M\$
<b>Resultado por gasto por impuestos a las ganancias</b>		
Efecto por activos por impuestos diferidos	(8.733)	32.218
Total	<u>(8.733)</u>	<u>32.218</u>

**Nota 7 - Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar**

El detalle de las Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar es el siguiente:

	2025 M\$	2024 M\$
<b>Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar</b>		
Proveedores nacionales (1)	32.143	2.181
Total	<u>32.143</u>	<u>2.181</u>

(1) La variación se debe a facturas del periodo diciembre por servicios de auditoría y consultoría, destacando principalmente la factura del proveedor Deloitte Consultoría Limitada.

**VISA CHILE  
SOCIEDAD ADMINISTRADOR  
DE CÁMARA DE  
COMPENSACIÓN DE  
PAGOS DEBAJO VALOR S.A.**

Estados de situación financiera

Por los años terminados el 31  
de diciembre de 2025 y 2024

**Nota 8 – Otras provisiones a corto plazo**

El detalle de las cuentas provisionadas es el siguiente:

	2025 M\$	2024 M\$
<b>Otras provisiones a corto plazo</b>		
Prov. Costo de Operaciones – Otros (1)	17.757	-
Prov. P.P.M. por Pagar (2)	2.030	-
Total	<u>19.787</u>	<u>-</u>

- 1) La cuenta "Prov. Costo de Operaciones - Otros" se compone de costos provisionados por servicios utilizados durante el año 2025 que serán facturados durante el año 2026.
- (2) La cuenta "Prov. P.P.M. por Pagar" se compone de cálculo de Pago Provisional Mensual asociado a ingresos provisionados con tasa del 1%.

**Nota 9 - Saldos y Transacciones con entidades relacionadas**

- a) Al 31 de diciembre de 2025, la Sociedad presenta saldos en cuentas por cobrar y por pagar con entidades relacionadas según el siguiente detalle:

	2025 M\$	2024 M\$
<b>Activo corriente</b>		
Cuentas por Cobrar a entidades relacionadas, corrientes (1)	202.975	-
Total	<u>202.975</u>	<u>-</u>

- (1) La cuenta "Intercompany" refleja el valor por facturar a empresa Visa International por concepto de recuperación de costo de ventas.

**VISA CHILE  
SOCIEDAD ADMINISTRADOR  
DE CÁMARA DE  
COMPENSACIÓN DE  
PAGOS DEBAJO VALOR S.A.**

Estados de situación financiera

Por los años terminados el 31  
de diciembre de 2025 y 2024

**Nota 9 - Saldos y Transacciones con entidades relacionadas (continuación)**

b) Las transacciones más significativas con entidades relacionadas y efectos en resultados son las siguientes:

Sociedad	País	Relación	Tipo de Transacción	Moneda	2025		2024	
					Monto M\$	Efecto en resultados (cargo) /abono M\$	Monto M\$	Efecto en resultados (cargo) /abono M\$
Visa International Service Association	USA	Matriz	Préstamo recibido	USD	-	-	2.308	-
			Préstamo pagado	USD	-	-	(2.160)	148
Servicios Visa International Ltda.	USA	Matriz	Intereses por pagar DAP	CLP	-	-	22.220	-
			Pago intereses DAP	CLP	-	-	(22.220)	-
Visa International Service Association	USA	Matriz	Intereses por pagar DAP	CLP	-	-	1.153	-
			Pago intereses DAP	CLP	-	-	(1.153)	-
Visa International Service Association	USA	Matriz	Provisión Recuperación Costo	CLP	202.975	202.975	-	-

**c) Administración y Alta Dirección**

Los Directores y miembros de la Alta Administración de la Sociedad, así como los accionistas o las personas naturales o jurídicas a las que representan, no han participado al 31 de diciembre de 2025 y 2024, en transacciones inhabituales y/o relevantes con la Sociedad distintas a las mencionadas en la nota 10(b).

**d) Remuneraciones del Directorio y personal clave**

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, los miembros del Directorio de la Sociedad no percibieron remuneraciones por el ejercicio de sus funciones. La Sociedad no mantiene personal contratado.

**VISA CHILE  
SOCIEDAD ADMINISTRADOR  
DE CÁMARA DE  
COMPENSACIÓN DE  
PAGOS DEBAJO VALOR S.A.**

Estados de situación financiera

Por los años terminados el 31  
de diciembre de 2025 y 2024

**Nota 10 - Patrimonio**

**a) Capital y número de acciones**

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el capital de la Sociedad está constituido por las acciones suscritas y pagadas por sus accionistas, que asciende a \$1.027.679.139 representado por 1.000.000.000 acciones ordinarias, de única serie, de igual valor cada una y sin valor nominal.

2025			2024		
Capital suscrito M\$	Reajuste acciones suscritas M\$	Capital pagado M\$	Capital suscrito M\$	Reajuste acciones suscritas M\$	Capital pagado M\$
1.027.679	-	1.027.679	1.000.000	27.679	1.027.679

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el capital pagado de la Sociedad es propiedad de:

	Participación (%)	Monto M\$
Servicios Visa International Limitada	95,00	976.295
Visa International Service Association	5,00	51.384
	<u>100,00</u>	<u>1.027.679</u>

**b) Dividendos declarados**

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la sociedad no ha declarado dividendos.

**Nota 11 - Ingresos de actividades ordinarias**

El detalle de ingresos de actividades ordinarias es el siguiente:

	2025 M\$	2024 M\$
Ingresos por Servicios (1)	202.975	-
	<u>202.975</u>	<u>-</u>

(1) Los "Ingresos por Servicios" corresponden el valor de los servicios prestados a Visa International Service Association, por los costos operativos incurridos por la Sociedad, sin considerar un valor por comisión "Management Fee".

**VISA CHILE  
SOCIEDAD ADMINISTRADOR  
DE CÁMARA DE  
COMPENSACIÓN DE  
PAGOS DEBAJO VALOR S.A.**

Estados de situación financiera

Por los años terminados el 31  
de diciembre de 2025 y 2024

**Nota 12 – Costo de Venta**

**a) Costo de Venta**

El detalle del Costo de Venta es el siguiente:

	<b>2025</b> <b>M\$</b>	<b>2024</b> <b>M\$</b>
<b>Honorarios Profesionales</b>		
Honorarios contables y legales	(22.496)	(13.106)
Otros honorarios (1)	<u>(42.013)</u>	<u>(104.354)</u>
Total honorarios profesionales	<u>(64.509)</u>	<u>(117.460)</u>
<b>Costos generales</b>		
Patente Municipal	(3.616)	(2.321)
Otros Costos Operacionales (2)	<u>(10.863)</u>	<u>-</u>
Total costos generales	<u>(14.479)</u>	<u>(2.321)</u>
<b>Costos bancarios</b>		
Costos bancarios	<u>(2.828)</u>	<u>(1.216)</u>
Total costos bancarios	<u>(2.828)</u>	<u>(1.216)</u>
<b>Total Costo de Venta</b>	<u><b>(81.816)</b></u>	<u><b>(120.997)</b></u>

- (1) La cuenta de "Otros Honorarios" refleja los servicios prestados por Deloitte consultoría Limitada y BDO Auditores durante el año 2025 y 2024 con el fin de dar cumplimiento a los requerimientos para funcionar como Administrador de Cámara regulada por la Comisión para el Mercado Financiero (CMF).
- (2) La cuenta "Otros Costos Operacionales" refleja los costos provisionados por servicios de Cariola Diez Perez-Cotapo Ltda.

**Nota 13 - Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera**

El detalle de las Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera es el siguiente:

	<b>2025</b> <b>M\$</b>	<b>2024</b> <b>M\$</b>
Diferencia de cambio generada por cuentas de efectivo	<u>(52.921)</u>	<u>29.724</u>
<b>Total</b>	<u><b>(52.921)</b></u>	<u><b>29.724</b></u>

**VISA CHILE  
SOCIEDAD ADMINISTRADOR  
DE CÁMARA DE  
COMPENSACIÓN DE  
PAGOS DEBAJO VALOR S.A.**

Estados de situación financiera

Por los años terminados el 31  
de diciembre de 2025 y 2024

**Nota 14 - Administración del riesgo**

La Sociedad, está expuesta a los siguientes riesgos que afectan a sus activos y pasivos financieros:

- a) Riesgo de liquidez
- b) Riesgo de crédito
- c) Riesgo de mercado
- d) Riesgo operacional

El sistema de control interno de Visa Chile Sociedad Administradora de Cámara de Compensación de Pagos de Bajo Valor S.A., está estructurado para enfrentar los diferentes riesgos a los cuales está expuesto en el desarrollo de la actividad de su giro. Para estos fines, la Sociedad, está conformada con un gobierno corporativo que incluye la presencia de un Directorio, al cual se mantiene informado de la Gestión de Riesgo de la Sociedad y mediante cuyo conocimiento, efectúa directrices de administración de riesgos.

Por otra parte, la estructura organizacional de la Sociedad también considera la existencia de distintos Comités, entre cuyas funciones se considera llevar a cabo las acciones que permitan identificar, analizar y evaluar periódicamente los riesgos, definiendo las acciones mitigadoras correspondientes. Adicionalmente, se dispone de Políticas, Normas y Procedimientos para la Administración de los riesgos.

Respecto a los riesgos que podrían afectar los activos y pasivos financieros de Visa Chile Sociedad Administradora de Cámara de Compensación de Pagos de Bajo Valor S.A., a continuación, se describen las Políticas y riesgo de liquidez, riesgo de crédito, riesgo de mercado y riesgo operacional.

**a) Riesgo de liquidez**

El riesgo de liquidez es el riesgo que la Sociedad tenga dificultades para cumplir con sus obligaciones asociadas con sus pasivos financieros, que son liquidados mediante la entrega de efectivo o de otros activos financieros.

Los pasivos financieros de Visa Chile Move al 31 de diciembre del 2025 y 31 de diciembre del 2024 están constituidos por acreedores comerciales, por un monto de M\$ 51.930 y M\$ 2.181, respectivamente.

Los activos financieros de Visa Chile Move al 31 de diciembre del 2025 y 31 de diciembre del 2024 están constituidos por cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes y otras cuentas por cobrar, por un monto de M\$ 205.042 y M\$ 29, respectivamente, correspondiente a impuestos por recuperar.

A continuación, se presenta cuadro detallando la composición de los pasivos y de la sociedad distribuido por plazo. Dado que los pagos de estas obligaciones están cubiertos por servicios profesionales mensuales de la Sociedad, demostrando que el riesgo asociado a la liquidez es bajo.

**VISA CHILE  
SOCIEDAD ADMINISTRADOR  
DE CÁMARA DE  
COMPENSACIÓN DE  
PAGOS DEBAJO VALOR S.A.**

Estados de situación financiera

Por los años terminados el 31  
de diciembre de 2025 y 2024

**Nota 14 - Administración del riesgo (continuación)**

**a) Riesgo de liquidez (continuación)**

Se detalla tabla de vencimiento de pasivos financieros al 31 de diciembre del 2025 y 31 de diciembre del 2024:

	Hasta 1 mes M\$	Más de 1 y hasta 3 meses M\$	Más de 3 y hasta 12 meses M\$	Más de 1 y hasta 3 años M\$	Total M\$
<b>31/12/2025</b>					
Pasivos:					
Acreeedores comerciales	32.143	-	-	-	32.143
Total pasivos financieros	32.143	-	-	-	32.143
<b>31/12/2024</b>					
Pasivos:					
Acreeedores comerciales	2.181	-	-	-	2.181
Total pasivos financieros	2.181	-	-	-	2.181

**b) Riesgo de crédito**

El riesgo de crédito es el riesgo de pérdida financiera que enfrenta la sociedad si un cliente o contraparte en un instrumento financiero, no cumple con sus obligaciones contractuales y se origina principalmente de las cuentas por cobrar a clientes y los instrumentos de inversión de la sociedad.

**c) Riesgo de mercado**

La gestión en este aspecto se centra en minimizar la incertidumbre de los mercados financieros y los efectos potencialmente adversos sobre la rentabilidad financiera de la Sociedad.

El área financiera identifica, evalúa y cubre los riesgos financieros estableciendo políticas de gestión del riesgo de tipo de cambio, riesgo de precio, riesgo de tipo de interés, riesgo de crédito, riesgo de liquidez e inversión del excedente de liquidez.

**VISA CHILE  
SOCIEDAD ADMINISTRADOR  
DE CÁMARA DE  
COMPENSACIÓN DE  
PAGOS DEBAJO VALOR S.A.**

Estados de situación financiera

Por los años terminados el 31  
de diciembre de 2025 y 2024

**Nota 14 - Administración del riesgo (continuación)**

**d) Riesgo operacional**

El riesgo operacional corresponde al riesgo de pérdidas resultantes de una falta de adecuación o de una falla de los procesos, del personal y de los sistemas internos o bien por causa de acontecimientos externos, de errores humanos o de falla en los equipos, los programas de computación o los sistemas y canales de comunicación que se requieran para el adecuado y continuo funcionamiento de la Cámara Visa.

Los planes de gestión de riesgo operacional están diseñados para tener una seguridad razonable sobre los siguientes aspectos:

- i Seguridad de empleados, contratistas, visitantes y todo el resto del personal.
- ii Salvaguardar la propiedad y los equipos.
- iii Recuperación de aplicaciones empresariales, procesos y servicios.
- iv Restauración oportuna de los servicios.
- v Protección de la Marca Visa y reputación.
- vi Mitigación de los impactos financieros de las perturbaciones y crisis.

**Nota 15 - Contingencias**

A la fecha de cierre de los presentes estados financieros no existen gravámenes, contingencias y compromisos que requieran ser revelados.

**Nota 16 - Caucciones**

La Sociedad no ha recibido ni mantiene cauciones de terceros que requiera informar al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

**Nota 17 - Sanciones**

Durante los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no hubo sanciones por parte una autoridad administrativa a la Sociedad, a sus directores o a sus Administradores.

**Nota 18 - Hechos Posteriores**

Entre el 1 de enero de 2026 y la fecha de emisión de los presentes estados financieros no han ocurrido otros hechos de carácter financiero o de otra índole que pudieran afectar significativamente las interpretaciones de estos.

20  
25

MEMORIA ANUAL